

# I 病院の概要：機構、組織

# 病院の理念

- ◎ 患者さんが最善の医療を受けられるように努力します。
- ◎ 温もりのある医療を提供します。
- ◎ 患者さんの知りたいと思う気持ちを大切にします。

## 沿革

昭和12年10月 有限責任 北越医療購買利用組合刈羽郡病院 として開設 (20床)  
昭和15年11月 名称変更 保証責任刈羽郡医療利用組合連合会刈羽郡病院 となる  
昭和19年 9月 名称変更 新潟県農業会刈羽郡病院 となる  
昭和23年 6月 開設地の柏崎市本町8丁目より柏崎市学校町2番47号に新築移転  
昭和23年 8月 名称変更 新潟県生産農業協同組合連合会刈羽郡病院 となる  
昭和25年 5月 病棟増床 新病床160床  
昭和26年 4月 名称変更 新潟県指導農業協同組合連合会刈羽郡病院 となる  
昭和26年 6月 病棟新築 新病床174床  
昭和26年 8月 公的医療機関に指定  
昭和27年 5月 名称変更 新潟県厚生農業組合連合会刈羽郡病院 となる  
昭和28年 4月 刈羽准看護婦養成所設置  
昭和29年10月 病床変更 新病床190床  
昭和30年 1月 病床変更 新病床225床  
昭和30年 9月 厚生年金還元融資施設 柏崎市の委託病棟併設  
(鉄筋コンクリート造4階建)  
病床変更 新病床303床(一般122・結核181)  
昭和32年 8月 総合病院名称使用承認(刈羽郡総合病院となる)  
昭和39年11月 第1期病院近代改修整備工事完工(3ヶ年継続)  
病床変更 新病床366床 (一般233・結核35・精神98)  
昭和41年 4月 救急病院指定  
昭和42年 8月 看護婦寄宿舎新築  
昭和43年 4月 刈羽高等看護学院設置 (准看養成所閉鎖)  
昭和51年 3月 第2期病院近代化改修工事、看護婦寄宿舎新築工事完工(ひまわり寮)  
昭和51年12月 第2期病院近代化内部改修整備工事完工(2ヶ年継続)  
昭和52年 1月 病床変更 新病床338床(一般240・精神98)  
昭和52年 4月 刈羽看護専門学校 専門課程設置許可開設(名称変更)  
昭和53年12月 人工透析療法開設(10床)  
昭和54年 2月 人工透析療法増床(12床)  
昭和54年12月 病床変更 371床(一般273、精神98)  
昭和57年 1月 病床変更 370床(一般272、精神98)  
昭和59年 3月 刈羽看護専門学校廃校  
昭和60年12月 人工透析室増床工事 20床となる  
平成 3年 5月 柏崎市北半田2-11-3に病院移転新築竣工  
(鉄筋コンクリート造地下1階地上7階建)  
病院の構造設備使用許可及び総合病院の名称承認  
平成 5年 4月 柏崎市在宅介護支援センター開所  
平成 7年 6月 訪問看護ステーション柏崎開設  
平成 8年11月 災害拠点病院指定

平成 11 年 9 月 介護保険居宅介護支援事業者指定  
(平成 12 年 6 月に柏崎市在宅介護支援センター刈羽郡総合病院に名称変更)

平成 11 年 12 月 訪問看護ステーション柏崎サテライト型西山開設

平成 13 年 5 月 人工透析室増設工事完了(45床)

平成 14 年 2 月 救急外来増改修工事

平成 15 年 8 月 日本医療機能評価機構（複合 B）認定

平成 16 年 4 月 医師臨床研修病院（単独型）取得

平成 16 年 6 月 病後児保育室「ぴっころ」柏崎市委託事業開設

平成 16 年 9 月 人工透析装置増設（49床→52床）

平成 16 年 10 月 新潟県中越地震

平成 17 年 1 月 特殊疾患施設管理加算・障害者病棟開設

平成 18 年 4 月 「柏崎市中地域包括支援センター」柏崎市委託事業開設

平成 18 年 4 月 病床変更 新病床 375 床(一般 10 対 1 入院基本料)

平成 19 年 4 月 「柏崎休日・夜間急患センター」柏崎市委託事業開設

平成 19 年 7 月 精神病棟入院基本料(15 対 1)辞退 30 床(35 床残す休眠状態)

平成 19 年 7 月 新潟県中越沖地震

平成 20 年 4 月 精神科デイケア施設基準辞退

平成 21 年 4 月 病床変更 新病床 420 床(一般 10 対 1 入院基本料)

平成 21 年 5 月 回復期リハビリテーション病棟 45 床 施設基準取得

平成 23 年 3 月 東日本大震災

平成 24 年 4 月 病院名変更「柏崎総合医療センター」  
がん診療連携拠点病院に準ずる病院に認定  
DPC 対象病院

平成 24 年 7 月 新潟 DMAT 指定医療機関

平成 25 年 10 月 完全週休 2 日制開始

平成 26 年 2 月 回復期リハビリテーション病棟を休眠（～3 月まで）

平成 26 年 9 月 在宅療養後方支援病院として届出

平成 26 年 10 月 病床変更 新病床 400 床 (一般 10 対 1 入院基本料)

平成 28 年 3 月 7 対 1 看護基準取得

平成 28 年 3 月 外来棟増築工事完成 (平成 27 年 11 月外来棟 1 部運用開始)

平成 29 年 3 月 放射線防護対策工事完成

平成 29 年 12 月 柏崎市より救急車譲渡

平成 30 年 9 月 地域包括ケア病棟入院料（東 5 階病棟、47 床）の運用開始

令和 2 年 9 月 原子力災害医療協力機関に登録

令和 3 年 3 月 電子カルテ導入

令和 3 年 10 月 病児保育室「ぴっころ」柏崎市委託事業開設

令和 6 年 1 月 病床変更 新病床 352 床

## 病院の概要

(令和7年3月31日現在)

|         |   |
|---------|---|
| 1. 名称   | 柏崎総合医療センター  |
| 2. 所在地  | 新潟県柏崎市北半田2丁目11番3号   |
| 3. 診療科目 | 内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、血液内科、内分泌・糖尿病内科、腎臓内科、神経内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、麻酔科、放射線科、精神科、歯科、歯科口腔外科   |
| 4. 病床数  | 352床（一般：260床、地域包括ケア：47床、回復期リハ：45床）  |
| 5. 敷地面積 | 13,049.02 m <sup>2</sup>  |
| 6. 建物面積 | 建築面積 6,567.47 m <sup>2</sup><br>延床面積 23,909.83 m <sup>2</sup>   |
| 7. 指定事項 | <p>(1)社会保険等<br/>救急告示(告示S41.4.1)・病院群輪番制病院・災害拠点病院(指定H8.11.30)・保険医療機関・労災指定・労災保険二次検診等給付医療機関・生活保護法指定・結核予防法指定・伝染予防法指定・精神保健法指定・育成医療指定病院・戦傷病者特別援護法指定・更正医療指定病院(腎臓・整形)・養育医療指定病院・原爆医療指定病院・母体保護法指定病院・臨床研修指定病院(指定H15.10.30)・第二種感染症指定医療機関・広域災害救急医療情報システム参加医療機関・日本がん治療認定医機構認定研修施設・がん診療連携拠点病院に準じる病院(指定H24.4.1)・DPC病院【DPC標準病院群】(適用H24.4.1)・新潟DMA-T指定医療機関【第13号】(H24.7.5指定)・新潟県肝がん、重度肝硬変治療研究促進事業指定医療機関・原子力災害医療機関(指定R2.9.25)</p> <p>(2)教育指定<br/>日本循環器学会認定循環器専門医研修関連施設・日本消化器外科学会専門医修練施設・日本整形外科学会専門医制度による研修施設・日本血液学会専門研修教育施設・日本外科学会専門医制度修練施設・日本透析医学会教育関連施設・日本乳癌学会認定施設・日本泌尿器科学会専門医教育施設・日本周産期・新生児医学会認定施設(母体・胎児)・日本がん治療認定研修施設・日本糖尿病学会認定教育施設・日本甲状腺学会認定専門医施設・日本内分泌学会内分泌代謝科認定教育施設・日本臨床腫瘍学会認定研修施設・日本肝臓学会関連施設・日本麻酔科学会認定病院・日本消化器病学会認定施設・日本消化器内視鏡学会指導連携施設・日本脊椎脊髄病学会椎間板酸素注入療法実施可能施設・日本産婦人科学会専門医研修連携施設・日本心療内科学会登録研修施設・日本アレルギー学会アレルギー専門医準教育研修施設(小児科)</p> |

# 令和6年度の事業概要

## 1. 事業報告

コロナ禍より引き続く患者減少は回復せず、6月の診療報酬改定により入院在院日数が短縮された影響もあり更に患者数が減少する結果となりました。また、物価高騰や円安等の影響により費用支出も増加し、昨年までのコロナ補助金もなくなったことから、昨年に比べて大幅に経営状況が悪化しました。

そのため、当初収支計画を期中で見直し修正を行い、人件費を含む費用削減に取り組み、収入面では早めの診療報酬改定対策を進め各種新規加算の取得、病棟運用の最適化をさらに進め、診療単価の増加を図りました。それでもなお、経営状況は改善せず、結果的に2億円を超えるマイナス収支となりました。

経営状況が厳しい中ではありますが、補助金等を利用し、外来診察室の拡張工事や手術部支援システムの導入等を行い、診療機能の向上を図りました。

表1 年度別当期利益金の推移

(単位：千円)

| 項目 | 元年度     | 2年度     | 3年度     | 4年度     | 5年度     | 6年度      |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 計画 | 301,120 | 269,600 | 163,900 | 207,387 | 35,272  | △513,961 |
| 実績 | 272,995 | 727,157 | 914,890 | 835,029 | △26,954 | △216,055 |

☆元年度・・・病院長交代・働き方改革・新型コロナウイルスの流行

☆2年度・・・新型コロナウイルス感染症の流行・病院情報システム一部更新（電子カルテ化）

☆3年度・・・新型コロナウイルス感染症の流行の継続

一般急性期病棟にて、新型コロナウイルス感染症患者受け入れ対応開始

☆4年度・・・新型コロナウイルス感染症の流行の継続

2月～回復期リハビリテーション入院基本料Iを算定開始

☆5年度・・・新型コロナウイルス感染症位置付けの5類移行

第7次病院情報システム（電子カルテ）更新

病床数変更（400床→352床）

石川県能登半島地震被災地にDMA T隊派遣

☆6年度・・・医師の働き方スタート

表2 年度別患者数の推移(一日当たり平均)

(単位：人)

| 項目 | 元年度 | 2年度 | 3年度 | 4年度 | 5年度 | 6年度 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 入院 | 314 | 278 | 256 | 274 | 269 | 262 |
| 外来 | 763 | 690 | 696 | 687 | 704 | 687 |

表3 年度別単価の推移(一人一日あたり)

(単位：円)

| 項目 | 元年度    | 2年度    | 3年度    | 4年度    | 5年度    | 6年度    |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 入院 | 43,179 | 47,431 | 48,198 | 48,591 | 49,865 | 51,898 |
| 外来 | 16,206 | 16,654 | 17,452 | 17,827 | 17,776 | 17,733 |

表4 常勤看護師給及び減価償却費の年度別推移

(単位：千円)

| 項目    | 元年度       | 2年度       | 3年度       | 4年度       | 5年度       | 6年度       |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 看護師給  | 1,051,737 | 1,055,988 | 1,068,173 | 1,121,366 | 1,159,879 | 1,113,237 |
| 減価償却費 | 244,803   | 246,481   | 242,365   | 218,413   | 243,647   | 238,292   |

表5 年度別看護職員配置状況(正職員)

(単位：人)

|          | 元年度末 | 2年度末 | 3年度末 | 4年度末 | 5年度末 | 6年度末 |
|----------|------|------|------|------|------|------|
| 保健師      | 11   | 14   | 15   | 17   | 14   | 14   |
| 助産師      | 12   | 16   | 14   | 12   | 13   | 12   |
| 看護師      | 210  | 206  | 204  | 205  | 199  | 188  |
| 准看護師     | 7    | 6    | 5    | 5    | 5    | 4    |
| 合計       | 240  | 242  | 238  | 239  | 231  | 218  |
| うち産休等欠勤者 | 15   | 17   | 14   | 14   | 11   | 9    |
| うち助勤者    | 3    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    |
| 差引       | 228  | 225  | 224  | 225  | 219  | 209  |

☆3月31日の退職者を含む

## 2. 主な施設整備

手術部支援システム、生理検査システム、外来改修工事、自家発電設備整備工事（R6～R8年度）

## 3. 新たな施設基準の取得等

- 6月～ 協力対象施設入所者入院加算、看護補助体制充実加算1、がん薬物療法体制充実加算、ストーマ合併症加算  
 9月～ リハビリテーション・栄養・口腔連携体制加算  
 3月～ 総合機能評価加算

## 災害拠点病院としての取り組み

柏崎市を中心とした二次医療圏における災害拠点病院としての役割を担っている。2012年、災害派遣医療チームDMATを発足した。2017年春には消防との連携協定を結び、2017年冬にはDMAT用の救急車を導入した。2018年には北海道胆振東部地震の災害支援活動のために、連携協定に基づきDMAT隊員5名と柏崎消防2名の混成チームで出動した。現在も起こりうる局地災害、広域災害、激甚広域災害に備え、年数回の様々な訓練に参加している。現在は医師2名、看護師5名、業務調整員4名が当院所属の日本DMAT隊員として登録されている。

2024年1月1日に発災した能登半島地震では1月4日から1月6日までDMAT4名と柏崎消防の隊員2名で出動し、倒壊の恐れのある病院の避難、連絡の取れない医院、施設の調査、避難所の調査と医療支援などの活動を行った。今後さらに隊員数を増やし、研鑽を積み、実効性を高めていく。



## 糖尿病センター

糖尿病センターにおいて、他職種連携をしながら、糖尿病患者の支援にあたりました。

外来診療においては、支援担当看護師が「糖尿病療養看護外来」「糖尿病診察前問診」にて取り組みを行いました。今年度より外来所属の日本糖尿病療養指導士が2名となり、内科外来看護師と連携をしながら糖尿病患者の支援を実践しました。対象となる糖尿病患者だけでなく、家族に対してもインスリン製剤・GLP-1受容体作動薬注射導入やカーボカウント導入後のフリースタイルリブレを活用した血糖管理などの支援を実施しました。院内の栄養士・薬剤師・理学療法士のみならず、介護支援専門員や柏崎市内の地域包括支援センターと情報共有と連携を図りながら、各々の生活状況を意識しながら関わりを持ちました。糖尿病教室においても地域の開業医に受診されている方にも参加をしていただけるように、病診連携枠の作成や、充実した内容で支援を行うことができるようコメディカルで繰り返し検討を行い、実践を行いました。また、フットケア外来においても透析室・病棟看護師と共に、糖尿病の足病変に対しての支援を実施しました。

対象である糖尿病患者の「生活」に視点を置き、生活の中での改善点やインスリン注射や自己血糖測定などの医療を取り入れることの難しさを共感・考慮しながら、その方の立場に立ちながら支援することを心掛けました。糖尿病治療の目標である「健康な人と変わらない日常生活の質の維持、健康な人と変わらない寿命の確保」のため、介入を積極的に行いました。

2024年度 看護外来・診察前問診・フットケア外来 月別人数

|                  | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 |
|------------------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|
| 総数               | 58 | 76 | 83 | 97 | 76 | 93 | 94  | 87  | 81  | 78 | 75 | 72 |
| 看護外来             | 40 | 48 | 56 | 68 | 52 | 72 | 72  | 63  | 56  | 45 | 41 | 39 |
| 診察前問診            | 18 | 27 | 27 | 29 | 24 | 21 | 22  | 24  | 25  | 33 | 34 | 33 |
| フットケア            | 8  | 7  | 7  | 6  | 7  | 6  | 5   | 6   | 5   | 4  | 4  | 5  |
| 糖尿病教室<br>(10名定員) | 4  | 4  | 7  | 8  | 4  | 8  | 9   | 8   | 7   | 10 | 8  | 8  |

**柏崎総合医療センター 委員会一覧**

2024.4.1現在

| No. | 委員会名             | 開催時期              |
|-----|------------------|-------------------|
| 1   | 病院運営審議委員会        | 年1回               |
| 2   | 病院経営改善委員会        | 休止中               |
| 3   | 管理者会議            | 毎週 木曜 8:30~       |
| 4   | 職場代表者会議          | 毎月 第4木曜 15:30~    |
| 5   | 医局会議             | 毎月 第3木曜 16:30~    |
| 6   | 病院安全管理委員会        | 毎月 第2火曜 16:30~    |
| 7   | 医療安全管理対策委員会      | 毎週 火曜 16:30~      |
| 8   | 院内感染対策委員会        | 毎月 第2木曜 16:00~    |
| 9   | 衛生委員会            | 毎月 第2水曜 16:30~    |
| 10  | 褥瘡対策委員会          | 毎月 第3月曜 15:30~    |
| 11  | 接遇委員会            | 毎月 第1水曜 16:00~    |
| 12  | 薬事委員会            | 隔月 第1月曜 16:45~    |
| 13  | 治験審査委員会          | 随時                |
| 14  | 倫理委員会            | 随時                |
| 15  | 防災委員会            | 年2回               |
| 16  | 栄養管理委員会          | 年4回               |
| 17  | NST委員会           | 随時                |
| 18  | 診療録管理委員会         | 年2回               |
| 19  | 医療ガス安全管理委員会      | 年1回               |
| 20  | 医療放射線管理委員会       | 年1回               |
| 21  | 放射線安全委員会         | 年1回               |
| 22  | 化学療法委員会          | 年4回 第3火曜          |
| 23  | 臨床検査適正化委員会       | 年2回               |
| 24  | 輸血業務検討委員会        | 隔月 第3月曜 16:00~    |
| 25  | 臨床研修管理委員会        | 随時                |
| 26  | コンプライアンス委員会      | 年1回               |
| 27  | 個人情報保護委員会        | 年1回               |
| 28  | 業務適正化委員会         | 随時                |
| 29  | 医療材料購入検討委員会      | 隔月 第1月曜 16:30~    |
| 30  | 院内教育委員会          | 随時                |
| 31  | 医療機器安全管理委員会      | 年1回               |
| 32  | 病院誌編集委員会         | 随時                |
| 33  | 臓器提供院内委員会        | 年4回               |
| 34  | DPC委員会           | 年2回               |
| 35  | 医療情報システム委員会      | 随時                |
| 36  | 緩和ケア委員会          | 月2回               |
| 37  | 救急委員会            | 四半期1回 第4水曜 16:45~ |
| 38  | 手術室運営委員会         | 年1回               |
| 39  | 児童虐待対策委員会        | 随時                |
| 40  | 透析機器安全管理委員会      | 年1回               |
| 41  | 広報戦略委員会          | 毎月 第4金曜 15:00~    |
| 42  | ハラスメント委員会        | 随時                |
| 43  | 地域保健福祉推進会議       | 年1回               |
| 44  | 柏崎休日・急患センター運営協議会 | 随時                |
| 45  | 救急救命士業務検討委員会     | 四半期1回             |

## 外来患者数の推移 (1)

外来延患者数

(人)

|       | 令和2年度   | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 内 科   | 78,815  | 75,637  | 75,578  | 76,067  | 74,657  |
| 小 児 科 | 5,283   | 6,907   | 7,601   | 9,500   | 6,758   |
| 外 科   | 9,228   | 10,015  | 9,248   | 9,716   | 10,108  |
| 脳神経外科 | 4,867   | 4,936   | 4,924   | 4,921   | 4,714   |
| 産婦人科  | 10,366  | 11,366  | 10,722  | 9,328   | 10,035  |
| 耳鼻咽喉科 | 2,582   | 2,533   | 2,459   | 2,689   | 2,403   |
| 眼 科   | 5,633   | 5,912   | 5,878   | 5,636   | 5,670   |
| 整形外科  | 15,908  | 15,153  | 15,375  | 16,635  | 14,574  |
| 皮 膚 科 | 10,934  | 11,638  | 10,712  | 11,631  | 10,899  |
| 泌尿器科  | 14,330  | 15,062  | 14,890  | 14,360  | 13,249  |
| 精 神 科 | 659     | 577     | 593     | 505     | 591     |
| 麻 酔 科 | 449     | 484     | 487     | 580     | 571     |
| 歯 科   | 9,200   | 8,881   | 9,069   | 9,478   | 9,560   |
| 合 計   | 168,254 | 169,101 | 167,536 | 171,046 | 163,789 |

1日当たり患者数

(人)

|       | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 内 科   | 323   | 311   | 311   | 313   | 307   |
| 小 児 科 | 22    | 28    | 31    | 39    | 28    |
| 外 科   | 38    | 41    | 38    | 40    | 42    |
| 脳神経外科 | 20    | 20    | 20    | 20    | 19    |
| 産婦人科  | 42    | 47    | 44    | 38    | 41    |
| 耳鼻咽喉科 | 11    | 10    | 10    | 11    | 10    |
| 眼 科   | 23    | 24    | 24    | 23    | 23    |
| 整形外科  | 65    | 62    | 63    | 68    | 60    |
| 皮 膚 科 | 45    | 48    | 44    | 48    | 45    |
| 泌尿器科  | 59    | 62    | 61    | 59    | 55    |
| 精 神 科 | 3     | 2     | 2     | 2     | 2     |
| 麻 酔 科 | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |
| 歯 科   | 38    | 37    | 37    | 39    | 39    |
| 合 計   | 690   | 696   | 689   | 704   | 674   |

年間外来日数

244

243

243

243

243

## 外来患者数の推移 (2)

外来新患者数 (人)

|       | 令和2年度  | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 内 科   | 3,687  | 3,846  | 4,719  | 4,856  | 4,651  |
| 小 児 科 | 1,474  | 1,499  | 1,666  | 2,175  | 1,082  |
| 外 科   | 379    | 377    | 349    | 401    | 387    |
| 脳神経外科 | 568    | 605    | 578    | 588    | 540    |
| 産婦人科  | 901    | 986    | 731    | 649    | 701    |
| 耳鼻咽喉科 | 440    | 394    | 355    | 416    | 371    |
| 眼 科   | 333    | 324    | 305    | 281    | 315    |
| 整形外科  | 1,412  | 1,323  | 1,317  | 1,391  | 1,265  |
| 皮 膚 科 | 1,965  | 2,130  | 1,846  | 1,771  | 1,666  |
| 泌尿器科  | 906    | 931    | 880    | 910    | 895    |
| 精 神 科 | 10     | 20     | 15     | 4      | 4      |
| 麻 醉 科 | 20     | 14     | 11     | 13     | 15     |
| 歯 科   | 1,443  | 1,346  | 1,250  | 1,107  | 947    |
| 合 計   | 13,538 | 13,795 | 14,022 | 14,562 | 12,839 |

1日当たり新患者数 (人)

|       | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 内 科   | 15    | 16    | 19    | 20    | 19    |
| 小 児 科 | 6     | 6     | 7     | 9     | 4     |
| 外 科   | 2     | 2     | 1     | 2     | 2     |
| 脳神経外科 | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |
| 産婦人科  | 4     | 4     | 3     | 3     | 3     |
| 耳鼻咽喉科 | 2     | 2     | 1     | 2     | 2     |
| 眼 科   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 整形外科  | 6     | 5     | 5     | 6     | 5     |
| 皮 膚 科 | 8     | 9     | 8     | 7     | 7     |
| 泌尿器科  | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 精 神 科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 麻 醉 科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 歯 科   | 6     | 6     | 5     | 5     | 4     |
| 合 計   | 56    | 57    | 58    | 60    | 53    |

年間外来日数 240 244 243 243 243

## 入院患者数の推移 (1)

入院延患者数

(人)

|       | 令和2年度   | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
|-------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 内 科   | 48,151  | 42,989 | 45,645 | 47,777 | 45,110 |
| 小 児 科 | 1,278   | 2,252  | 1,626  | 1,978  | 1,945  |
| 外 科   | 7,036   | 7,270  | 6,121  | 6,006  | 6,566  |
| 脳神経外科 | 7,711   | 8,044  | 11,965 | 8,758  | 8,311  |
| 産婦人科  | 5,148   | 5,091  | 5,204  | 4,110  | 4,228  |
| 耳鼻咽喉科 |         |        |        |        |        |
| 眼 科   | 1,826   | 1,480  | 1,603  | 1,611  | 1,396  |
| 整形外科  | 19,069  | 22,486 | 23,684 | 23,522 | 24,506 |
| リハビリ科 | 6,809   |        |        |        |        |
| 皮 膚 科 | 218     | 84     | 214    | 374    | 206    |
| 泌尿器科  | 3,828   | 3,659  | 3,832  | 4,155  | 3,154  |
| 精神 科  |         |        |        |        |        |
| 麻 酔 科 |         |        |        |        |        |
| 歯 科   | 220     | 55     | 48     | 150    | 43     |
| 合 計   | 101,294 | 93,410 | 99,942 | 98,441 | 95,465 |

※リハビリ科：令和2年10月より原疾患の診療科にて集計

1日当たり患者数

(人)

|       | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 内 科   | 132   | 118   | 125   | 131   | 124   |
| 小 児 科 | 4     | 6     | 4     | 5     | 5     |
| 外 科   | 19    | 20    | 17    | 16    | 18    |
| 脳神経外科 | 21    | 22    | 33    | 24    | 23    |
| 産婦人科  | 14    | 14    | 14    | 11    | 12    |
| 耳鼻咽喉科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 眼 科   | 5     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 整形外科  | 52    | 62    | 65    | 64    | 67    |
| リハビリ科 | 19    | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 皮 膚 科 | 1     | 0     | 1     | 1     | 1     |
| 泌尿器科  | 10    | 10    | 10    | 11    | 9     |
| 精神 科  | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 麻 酔 科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 歯 科   | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 合 計   | 278   | 256   | 274   | 269   | 262   |

年間日数

365

365

365

366

365

## 入院患者数の推移 (2)

新入院数

(人)

|       | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 内 科   | 2,441 | 2,328 | 2,275 | 2,613 | 2,499 |
| 小 児 科 | 225   | 387   | 292   | 374   | 375   |
| 外 科   | 555   | 619   | 501   | 490   | 564   |
| 脳神経外科 | 207   | 162   | 179   | 140   | 134   |
| 産婦人科  | 589   | 600   | 608   | 455   | 484   |
| 耳鼻咽喉科 |       |       |       |       |       |
| 眼 科   | 467   | 359   | 408   | 388   | 328   |
| 整形外科  | 1,051 | 955   | 776   | 790   | 829   |
| リハビリ科 | 2     |       |       |       |       |
| 皮 膚 科 | 34    | 19    | 22    | 34    | 26    |
| 泌尿器科  | 434   | 448   | 352   | 350   | 351   |
| 精 神 科 |       |       |       |       |       |
| 麻 酔 科 |       |       |       |       |       |
| 歯 科   | 5     | 3     | 7     | 8     | 5     |
| 合 計   | 6,010 | 5,880 | 5,420 | 5,642 | 5,595 |

1日当たり新患者数

(人)

|       | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 内 科   | 7     | 6     | 6     | 7     | 7     |
| 小 児 科 | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 外 科   | 2     | 2     | 1     | 1     | 2     |
| 脳神経外科 | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 産婦人科  | 2     | 2     | 2     | 1     | 1     |
| 耳鼻咽喉科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 眼 科   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 整形外科  | 3     | 3     | 2     | 2     | 2     |
| リハビリ科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 皮 膚 科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 泌尿器科  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 精 神 科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 麻 酔 科 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 歯 科   | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 合 計   | 16    | 16    | 15    | 15    | 15    |

年間日数

365

365

365

366

365

## 外来診療費の推移

外来収入

(千円)

|       | 令和2年度     | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 内 科   | 1,832,924 | 1,867,562 | 1,882,362 | 1,948,514 | 1,889,610 |
| 小 児 科 | 133,304   | 149,369   | 156,512   | 147,242   | 125,980   |
| 外 科   | 212,294   | 234,505   | 238,241   | 234,042   | 219,736   |
| 脳神経外科 | 31,813    | 37,550    | 32,903    | 33,963    | 30,541    |
| 産婦人科  | 73,797    | 85,968    | 77,589    | 69,360    | 74,748    |
| 耳鼻咽喉科 | 13,207    | 13,896    | 14,170    | 16,497    | 13,162    |
| 眼 科   | 105,239   | 150,976   | 148,691   | 150,549   | 144,837   |
| 整形外科  | 116,735   | 126,941   | 165,625   | 165,013   | 147,457   |
| 皮膚科   | 53,532    | 53,395    | 48,100    | 55,548    | 49,457    |
| 泌尿器科  | 153,767   | 157,888   | 144,960   | 139,458   | 123,450   |
| 精神科   | 11,550    | 10,954    | 10,353    | 10,332    | 10,184    |
| 麻酔科   | 2,532     | 3,147     | 2,543     | 1,935     | 1,571     |
| 歯 科   | 61,418    | 59,021    | 64,648    | 68,070    | 73,677    |
| 合 計   | 2,802,117 | 2,951,177 | 2,986,702 | 3,040,528 | 2,904,415 |

1人当たり診療単価

(円)

|       | 令和2年度  | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 内 科   | 23,256 | 24,691 | 24,906 | 25,616 | 25,311 |
| 小 児 科 | 25,233 | 21,626 | 20,591 | 15,499 | 18,642 |
| 外 科   | 23,005 | 23,415 | 25,761 | 24,088 | 21,739 |
| 脳神経外科 | 6,536  | 7,607  | 6,682  | 6,902  | 6,479  |
| 産婦人科  | 7,119  | 7,564  | 7,236  | 7,436  | 7,449  |
| 耳鼻咽喉科 | 5,115  | 5,486  | 5,763  | 6,135  | 5,477  |
| 眼 科   | 18,683 | 25,537 | 25,296 | 26,712 | 25,544 |
| 整形外科  | 7,338  | 8,377  | 10,772 | 9,920  | 10,118 |
| 皮膚科   | 4,896  | 4,588  | 4,490  | 4,776  | 4,538  |
| 泌尿器科  | 10,730 | 10,483 | 9,735  | 9,712  | 9,318  |
| 精神科   | 17,527 | 18,984 | 17,459 | 20,459 | 17,232 |
| 麻酔科   | 5,640  | 6,503  | 5,222  | 3,336  | 2,751  |
| 歯 科   | 6,676  | 6,646  | 7,128  | 7,182  | 7,707  |
| 合 計   | 16,654 | 17,452 | 17,827 | 17,776 | 17,733 |

## 入院診療費の推移

|       | 入院診療収入<br>(千円) |           |           |           |           |
|-------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|       | 令和2年度          | 令和3年度     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
| 内 科   | 786,172        | 681,732   | 720,357   | 851,758   | 784,237   |
| 小 児 科 | 2,636          | 6,181     | 5,365     | 6,976     | 9,825     |
| 外 科   | 279,762        | 304,122   | 249,605   | 247,586   | 250,764   |
| 脳神経外科 | 132,886        | 121,130   | 157,303   | 110,612   | 104,563   |
| 産婦人科  | 154,549        | 157,793   | 163,865   | 123,454   | 130,052   |
| 耳鼻咽喉科 |                |           |           |           |           |
| 眼 科   | 111,033        | 91,151    | 96,570    | 98,437    | 88,356    |
| 整形外科  | 537,110        | 519,163   | 531,383   | 504,447   | 570,591   |
| リハビリ科 | 44,999         |           |           |           |           |
| 皮 膚 科 | 3,641          | 1,736     | 2,494     | 4,458     | 2,756     |
| 泌尿器科  | 104,978        | 106,991   | 88,867    | 103,776   | 92,699    |
| 精 神 科 |                |           |           |           |           |
| 麻 酔 科 |                |           |           |           |           |
| 歯 科   | 1,202          | 112       | 810       | 1,344     | 555       |
| 合 計   | 2,158,974      | 1,990,114 | 2,016,622 | 2,052,853 | 2,034,401 |
| 入院料計  | 2,645,532      | 2,512,286 | 2,840,450 | 2,856,027 | 2,919,538 |
| 総合計   | 4,804,506      | 4,502,400 | 4,857,072 | 4,908,880 | 4,953,939 |

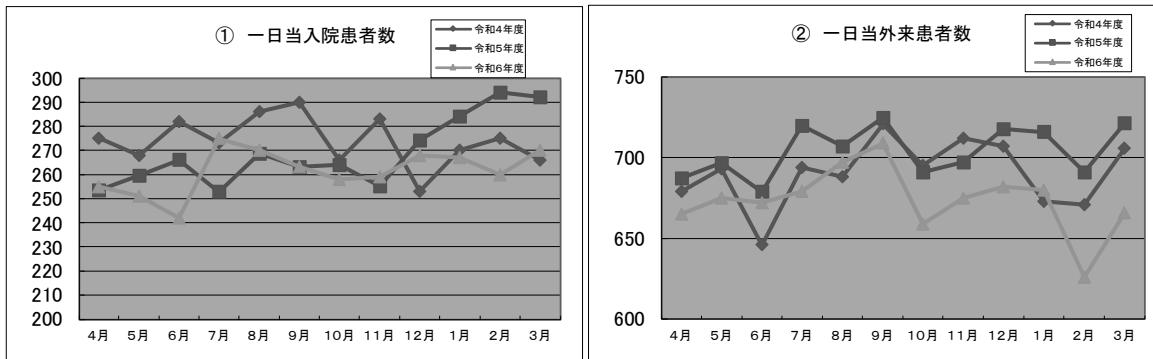
|       | 1人当たり診療単価<br>(円) |        |        |        |        |
|-------|------------------|--------|--------|--------|--------|
|       | 令和2年度            | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  |
| 内 科   | 16,327           | 15,858 | 15,782 | 17,828 | 17,385 |
| 小 児 科 | 2,063            | 2,745  | 3,300  | 3,527  | 5,051  |
| 外 科   | 39,762           | 41,832 | 40,779 | 41,224 | 38,192 |
| 脳神経外科 | 17,233           | 15,058 | 13,148 | 12,631 | 12,582 |
| 産婦人科  | 30,021           | 30,995 | 31,488 | 30,037 | 30,760 |
| 耳鼻咽喉科 |                  |        |        |        |        |
| 眼 科   | 60,807           | 61,589 | 60,243 | 61,103 | 63,292 |
| 整形外科  | 28,167           | 23,088 | 22,436 | 21,446 | 23,284 |
| リハビリ科 | 6,609            |        |        |        |        |
| 皮 膚 科 | 16,702           | 20,671 | 11,660 | 11,926 | 13,385 |
| 泌尿器科  | 27,424           | 29,241 | 23,191 | 24,976 | 29,391 |
| 精 神 科 |                  |        |        |        |        |
| 麻 酔 科 |                  |        |        |        |        |
| 歯 科   | 5,464            | 2,040  | 16,883 | 8,968  | 12,915 |
| 合 計   | 18,766           | 19,647 | 20,178 | 20,854 | 21,310 |
| 入院料計  | 22,995           | 24,802 | 28,421 | 29,013 | 30,582 |
| 総合計   | 41,761           | 44,449 | 48,599 | 49,866 | 51,893 |

●一日当り入院患者数

|       | 4月  | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  | 平均    |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 令和4年度 | 275 | 268 | 282 | 273 | 286 | 290 | 266 | 283 | 253 | 270 | 275 | 266 | 273.9 |
| 令和5年度 | 254 | 260 | 266 | 253 | 269 | 263 | 264 | 255 | 274 | 284 | 294 | 292 | 269.0 |
| 令和6年度 | 255 | 251 | 242 | 275 | 270 | 263 | 258 | 259 | 268 | 267 | 260 | 270 | 261.5 |

●一日当り外来患者数

|       | 4月  | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  | 平均    |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| 令和4年度 | 679 | 693 | 646 | 694 | 688 | 721 | 695 | 712 | 707 | 673 | 671 | 706 | 690.4 |
| 令和5年度 | 687 | 697 | 679 | 720 | 707 | 725 | 691 | 697 | 718 | 716 | 691 | 722 | 704.1 |
| 令和6年度 | 665 | 675 | 672 | 679 | 697 | 709 | 659 | 675 | 682 | 680 | 626 | 666 | 673.8 |

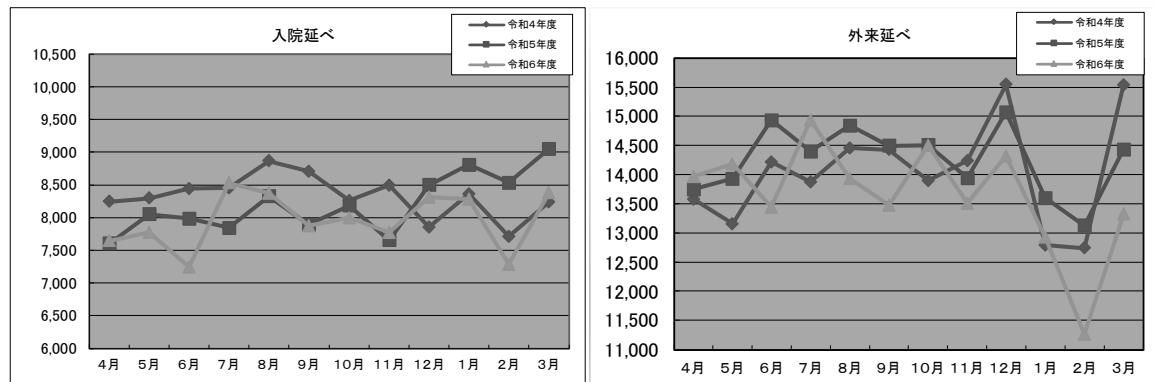


●入院診延べ人員(退院患者含)

|       | 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 9月    | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 3月    | 合計     |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 令和4年度 | 8,245 | 8,296 | 8,447 | 8,454 | 8,866 | 8,706 | 8,261 | 8,498 | 7,855 | 8,364 | 7,712 | 8,238 | 99,942 |
| 令和5年度 | 7,606 | 8,052 | 7,983 | 7,840 | 8,327 | 7,893 | 8,184 | 7,655 | 8,500 | 8,811 | 8,532 | 9,058 | 98,441 |
| 令和6年度 | 7,645 | 7,771 | 7,246 | 8,531 | 8,375 | 7,875 | 7,995 | 7,773 | 8,309 | 8,282 | 7,281 | 8,382 | 95,465 |

●外来延べ人員

|       | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 1月     | 2月     | 3月     | 合計      |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 令和4年度 | 13,577 | 13,160 | 14,212 | 13,875 | 14,452 | 14,428 | 13,893 | 14,244 | 15,549 | 12,788 | 12,740 | 15,535 | 168,453 |
| 令和5年度 | 13,746 | 13,935 | 14,938 | 14,397 | 14,844 | 14,496 | 14,508 | 13,947 | 15,074 | 13,602 | 13,128 | 14,431 | 171,046 |
| 令和6年度 | 13,964 | 14,184 | 13,445 | 14,935 | 13,930 | 13,478 | 14,505 | 13,507 | 14,322 | 12,929 | 11,268 | 13,322 | 163,789 |



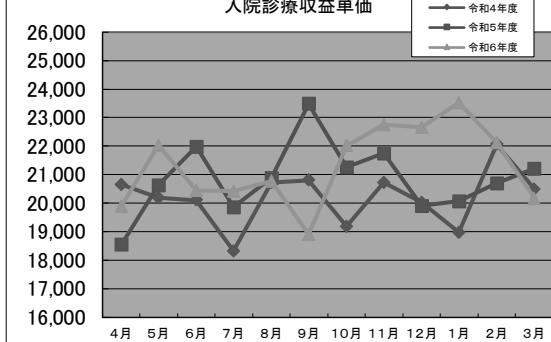
●入院診療収益単価

|       | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 1月     | 2月     | 3月     | 平均     |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 令和4年度 | 20,642 | 20,194 | 20,102 | 18,324 | 20,718 | 20,804 | 19,184 | 20,719 | 20,024 | 18,962 | 22,067 | 20,488 | 20,186 |
| 令和5年度 | 18,548 | 20,636 | 21,991 | 19,851 | 20,883 | 23,494 | 21,251 | 21,747 | 19,897 | 20,061 | 20,707 | 21,213 | 20,857 |
| 令和6年度 | 19,883 | 22,037 | 20,445 | 20,415 | 20,769 | 18,900 | 22,017 | 22,759 | 22,649 | 23,522 | 22,127 | 20,166 | 21,307 |

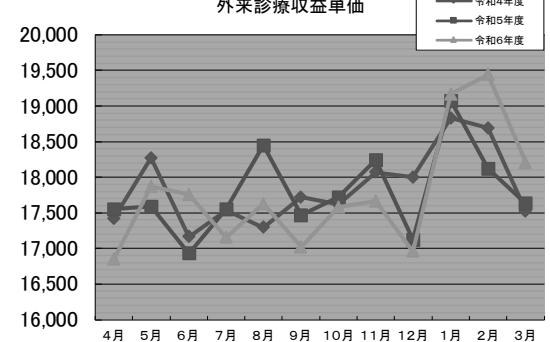
●外来診療収益単価

|       | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 1月     | 2月     | 3月     | 平均     |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 令和4年度 | 17,419 | 18,269 | 17,168 | 17,538 | 17,296 | 17,719 | 17,619 | 18,070 | 18,002 | 18,832 | 18,694 | 17,526 | 17,846 |
| 令和5年度 | 17,552 | 17,589 | 16,933 | 17,554 | 18,447 | 17,471 | 17,719 | 18,243 | 17,122 | 19,076 | 18,121 | 17,632 | 17,788 |
| 令和6年度 | 16,851 | 17,870 | 17,756 | 17,156 | 17,626 | 17,019 | 17,579 | 17,663 | 16,959 | 19,167 | 19,442 | 18,202 | 17,774 |

入院診療収益単価



外来診療収益単価



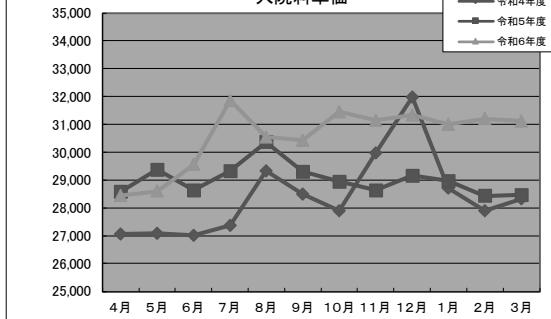
●入院料単価

|       | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 1月     | 2月     | 3月     | 平均     |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 令和4年度 | 27,057 | 27,087 | 27,019 | 27,365 | 29,335 | 28,493 | 27,900 | 29,970 | 31,980 | 28,704 | 27,903 | 28,321 | 28,428 |
| 令和5年度 | 28,577 | 29,384 | 28,626 | 29,321 | 30,372 | 29,296 | 28,946 | 28,636 | 29,154 | 28,961 | 28,437 | 28,463 | 29,014 |
| 令和6年度 | 28,450 | 28,598 | 29,554 | 31,866 | 30,540 | 30,424 | 31,446 | 31,137 | 31,332 | 30,991 | 31,200 | 31,118 | 30,555 |

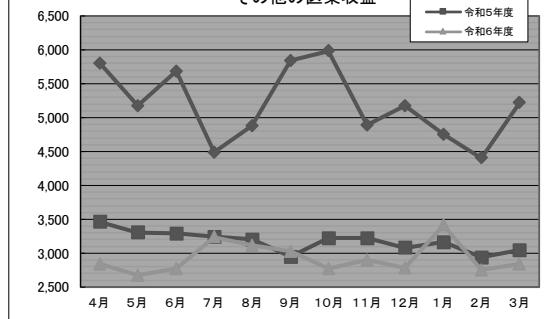
●その他の医業収益

|       | 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 9月    | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 3月    | 合計     |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 令和4年度 | 5,801 | 5,175 | 5,689 | 4,488 | 4,881 | 5,842 | 5,988 | 4,893 | 5,177 | 4,757 | 4,409 | 5,224 | 62,324 |
| 令和5年度 | 3,467 | 3,307 | 3,290 | 3,241 | 3,204 | 2,951 | 3,220 | 3,227 | 3,081 | 3,165 | 2,943 | 3,050 | 38,146 |
| 令和6年度 | 2,845 | 2,674 | 2,776 | 3,239 | 3,113 | 3,026 | 2,772 | 2,901 | 2,785 | 3,414 | 2,756 | 2,842 | 35,143 |

入院料単価



その他の医業収益



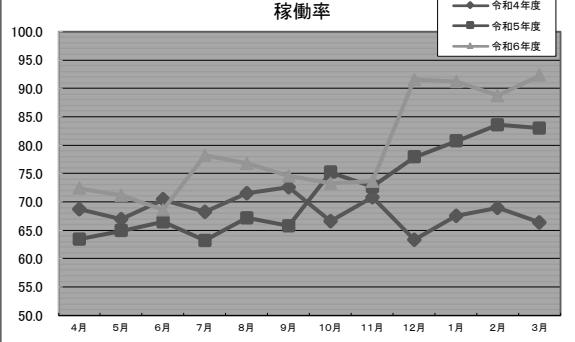
●稼働率

400床→352床(R5年12月～)→293床(R6年12月～) (実稼動)

(%)

|       | 4月   | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  | 1月   | 2月   | 3月   | 平均   |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 令和4年度 | 68.7 | 66.9 | 70.4 | 68.2 | 71.5 | 72.6 | 66.6 | 70.8 | 63.3 | 67.5 | 68.9 | 66.4 | 68.5 |
| 令和5年度 | 63.4 | 64.9 | 66.5 | 63.2 | 67.2 | 65.8 | 75.2 | 72.7 | 77.9 | 80.7 | 83.6 | 83.0 | 72.0 |
| 令和6年度 | 72.4 | 71.2 | 68.6 | 78.2 | 76.8 | 74.6 | 73.3 | 73.6 | 91.5 | 91.2 | 88.7 | 92.3 | 79.4 |

稼働率



## 年度別収支状況（令和4年度～令和6年度）

年度別収支状況(令和4年度～令和6年度)

(単位:千円)

| 勘定科目  |             | 令和4年度     |       | 令和5年度     |        | 令和6年度     |        |
|-------|-------------|-----------|-------|-----------|--------|-----------|--------|
|       |             | 金額        | 前年比   | 金額        | 前年比    | 金額        | 前年比    |
| 事業収益  | 外来診療収益      | 2,986,696 | 101.2 | 3,040,528 | 101.8  | 2,904,416 | 95.5   |
|       | 入院診療収益      | 4,856,237 | 107.8 | 4,908,784 | 101.0  | 4,953,951 | 100.9  |
|       | 室料差額収益      | 51,778    | 93.7  | 57,875    | 111.7  | 51,694    | 89.3   |
|       | 保険査定減       | -16,128   | 127.0 | -12,694   | -78.7  | -10,061   | -79.2  |
|       | 受託検査・施設利用収益 |           | 96    |           |        | 344       | 357.9  |
|       | その他の医業収益    | 62,331    | 94.8  | 38,152    | 61.2   | 35,145    | 92.1   |
|       | 保健予防活動収益計   | 134,124   | 83.8  | 128,684   | 95.9   | 111,440   | 86.5   |
|       | 医業収益計       | 8,075,039 | 104.5 | 8,161,428 | 101.0  | 8,046,928 | 98.5   |
|       | 施設運営収益      |           |       |           |        |           |        |
|       | 養成事業収益      |           |       |           |        |           |        |
| 事業費用  | 訪問看護収益      | 38,076    | 100.9 | 35,548    | 93.3   | 37,786    | 106.2  |
|       | 老人福祉事業収益    | 45,574    | 155.7 | 41,335    | 90.6   | 39,941    | 96.6   |
|       | 事業収益計(A)    | 8,158,690 | 104.7 | 8,238,312 | 100.9  | 8,124,655 | 98.6   |
|       | 材料費         | 1,361,427 | 105.6 | 1,421,724 | 104.4  | 1,342,893 | 94.4   |
|       | 医薬品費        | 674,544   | 102.9 | 682,984   | 101.2  | 693,368   | 101.5  |
|       | 診療材料費       | 63,068    | 118.3 | 65,270    | 103.4  | 67,583    | 103.5  |
|       | 給食用材料費      | 25,669    | 119.5 | 24,312    | 94.7   | 15,343    | 63.1   |
|       | 医療消耗器具備品費   | 2,124,708 | 105.2 | 2,194,290 | 103.2  | 2,119,188 | 96.5   |
|       | 委託費計        | 482,519   | 102.3 | 508,748   | 105.4  | 485,229   | 95.3   |
|       | 施設運営費用      |           |       |           |        |           |        |
| 事業費用  | 保健予防活動費用計   | 29,456    | 218.4 | 29,734    | 100.9  | 34,009    | 114.3  |
|       | 養成費用        |           |       |           |        |           |        |
|       | 訪問看護費用      | 306       | 82.2  | 256       | 83.6   | 334       | 130.3  |
|       | 老人福祉事業費用    |           |       |           |        |           |        |
|       | 役員報酬        |           |       |           |        |           |        |
|       | 給料          | 3,145,961 | 104.4 | 3,154,444 | 100.2  | 3,158,084 | 100.1  |
|       | 賞与          | 489,560   | 90.8  | 426,389   | 87.0   | 316,555   | 74.2   |
|       | 賞与引当金戻入     | -46,249   |       | -46,863   |        | -47,674   |        |
|       | 賞与引当金繰入     | 46,863    |       | 47,674    |        | 38,744    |        |
|       | 法定福利費       | 532,997   | 101.8 | 546,431   | 102.5  | 515,884   | 94.4   |
| 費用    | 退職給付費用      | 152,191   | 101.0 | 154,376   | 101.4  | 146,850   | 95.1   |
|       | 退給引当金戻入     |           |       |           |        |           |        |
|       | 退給引当金繰入     |           |       |           |        |           |        |
|       | 給与費計        | 4,321,324 | 102.2 | 4,282,452 | 99.1   | 4,128,443 | 96.4   |
|       | 研究研修費       | 23,677    | 135.5 | 22,588    | 95.4   | 22,265    | 98.5   |
|       | 業務費         | 789,256   | 115.0 | 829,736   | 105.1  | 852,539   | 102.7  |
|       | 設備関係費       | 709,522   | 94.1  | 836,802   | 117.9  | 932,032   | 111.3  |
|       | 賃貸引当金戻入     | -2,681    |       | -2,588    |        | -4,597    |        |
|       | 賃貸引当金繰入     | 3,938     |       | 6,070     |        | 6,732     |        |
|       | 総事業費用計(B)   | 8,482,031 | 103.5 | 8,708,092 | 102.6  | 8,576,173 | 98.4   |
| その他損益 | 管理部費用配賦(C)  | 163,643   | 102.6 | 179,256   | 109.5  | 164,791   | 91.9   |
|       | 事業利益(A-B-C) | -486,984  | 87.0  | -649,036  | -133.2 | -616,310  | -94.9  |
|       | 事業外収益       | 63,722    | 122.1 | 67,490    | 105.9  | 65,124    | 96.4   |
|       | 受取利息(再掲)    |           |       |           |        |           |        |
|       | 特別利益        | 1,285,245 | 83.5  | 622,329   | 48.4   | 390,432   | 62.7   |
|       | その他収益計      | 1,348,967 | 84.8  | 689,819   | 51.1   | 455,556   | 66.0   |
|       | 事業外費用       | 7,456     | 95.1  | 8,745     | 117.2  | 9,265     | 105.9  |
|       | 支払利息(再掲)    | 4,802     | 96.4  | 5,174     | 107.7  | 5,866     | 113.3  |
|       | 特別損失        | 22,390    | 20.7  | 58,111    | 259.5  | 45,376    | 78.0   |
|       | 法人税住民税等     | 438       | 50.8  | 879       | 200.6  | 660       | 75.0   |
| その他費用 | その他費用計      | 30,285    | 25.9  | 67,736    | 223.6  | 55,302    | 81.6   |
|       | 差引損益(D)     | 1,318,682 | 89.4  | 622,082   | 47.1   | 400,255   | 64.3   |
| 当期利益金 |             | 831,698   | 90.9  | -26,954   | 103.2  | -216,055  | -801.5 |
| 特記事項  |             |           |       |           |        |           |        |